



ASOCIACIÓN CIVIL GRUPO REDES
Unidad Asociada al CONICET

Memoria anual 2023

Centro REDES - Unidad Asociada al CONICET
Pueyrredón 538, 2º cuerpo, 2º piso 'C' (C1032ABs) Buenos Aires, Argentina
Tel. /Fax: (54 11) 4963 7878/8811 E-mail: centroredes@centroredes.org.ar



Centro REDES - Centro de Estudios sobre Ciencia, Desarrollo y Educación Superior

INDICE

HISTORIA DE LA UNIDAD ASOCIADA	4
- Reseña histórica de la Unidad Asociada.	4
- Fecha de creación.	6
- Primeras autoridades.	7
- Motivos que impulsaron la creación.	7
- Objetivos	7
- Benefactores	8
- Redes actuales.	8
INFORMACIÓN INSTITUCIONAL	9
1. <u>DATOS</u>	9
1.1 Datos Básicos	9
1.2 Dependencia Institucional	9
1.3 Dependencia Administrativa	9
1.4 Infraestructura Edilicia	10
1.5 Equipamiento Específico	10
1.6 Organigrama	12
2. <u>ARTICULACION INSTITUCIONAL</u>	12
Convenios vigentes	
3. <u>ÁREA TEMÁTICA DE INVESTIGACIÓN</u>	15
3.1 Gran Área de Conocimiento.	15
3.2 Líneas de Investigación.	15

4.	<u>RECURSOS HUMANOS</u>	15
4.1	Cantidad total de RRHH	15
4.2	Listado del personal permanente Conicet	15
4.3	Listado del personal permanente No Conicet	16
4.4	Listado del personal no permanente de Investigadores o Docentes visitantes	16
5.	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN Proyectos correspondientes al período informado	17
6.	PRODUCCIONES Y SERVICIOS CIENTÍFICOS-TECNOLÓGICOS	20
6.1	Producción Científico-Tecnológica	20
6.1.1	Cantidad de Publicaciones	20
6.1.2	Listado de producciones científico-tecnológicas	20
6.2	Vinculación Tecnológica y Social	21
6.2.1	Prestación de servicios profesionales	21
6.2.2	Patentes	21
6.2.3	Convenios de I+D	21
6.2.4	Licencias	21
7.	<u>COMUNICACIÓN PÚBLICA DE LA CIENCIA</u> Actividades de difusión y divulgación en el período informado	22
8.	<u>PREMIOS Y/O DISTINCIONES</u>	23
9.	<u>LOGROS A DESTACAR EN RELACIÓN AL DESEMPEÑO DE LA INSTITUCIÓN</u>	23
9.1	Descripción de logros.	23
9.2	<u>ANÁLISIS FODA</u>	25
9.2.1	Internas de la Unidad Asociada (Fortalezas y Debilidades)	25
9.2.2	Externas de la Unidad Asociada (Oportunidades y Amenazas)	26
9.2.3	Acciones a realizar para potenciar Fortalezas, aprovechar Oportunidades, disminuir Debilidades y contrarrestar Amenazas.	27
	<i>ANEXO (Documentación complementaria)</i>	28

HISTORIA DE UNIDAD ASOCIADA

Historia

El núcleo de investigadores que actualmente componen el Centro REDES lleva cerca de tres décadas de trabajo compartido. A principio de los noventa, la mayoría de ellos comenzó a desempeñar actividades de docencia e investigación en el Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ), universidad de reciente creación por ese entonces.

En el año 1994, las autoridades universitarias crearon el Centro de Estudios e Investigaciones (CEI), cuya dirección fue encomendada al Profesor Mario Albornoz. El CEI reforzó la capacidad de desempeño del grupo básico y permitió, además, reunir y sistematizar sus esfuerzos en la promoción de los estudios sobre la ciencia, la tecnología, la innovación y sus vínculos con la sociedad de los países de América Latina. Dicho en otros términos, hizo posible la temprana consolidación de una estructura institucional de investigación y desarrollo relevante y con proyección internacional.

La trayectoria y las actividades llevadas adelante por muchos de quienes hoy constituyen el “Grupo REDES” transformaron rápidamente al CEI en un centro de referencia nacional e internacional. Algunas actividades y eventos marcan la pauta de ello: en 1994 se editó el primer número de la revista REDES, la cual, con el transcurso del tiempo, publicó las contribuciones más destacadas de los estudios sociales de la ciencia y la tecnología en América Latina, convirtiéndose en un sello distintivo de prestigio y reconocimiento académico. Bajo la coordinación editorial del “Grupo REDES”, durante casi 8 años de edición sin interrupciones, se publicaron un total de 17 números y una edición especial bilingüe.

En abril de 1995 se puso en marcha la Red Iberoamericana / Interamericana de Indicadores de Ciencia y Tecnología (RICYT), con apoyo del Programa Iberoamericano de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo (CYTED) del gobierno español y, posteriormente, la Organización de Estados Americanos (OEA). El objeto de la Red consiste en la promoción del desarrollo de instrumentos de medición y análisis de las actividades científicas y tecnológicas, así como en el fomento de la cooperación internacional sobre tales actividades. Desde ese momento se le encargó la Coordinación de la Red a Mario Albornoz. La actuación de la RICYT es sumamente importante para revertir el vacío de información estadística de ciencia y tecnología de los países de la región.

Asociada a la actividad de la RICYT, también en 1995 se propuso la creación de una Cátedra UNESCO de indicadores de ciencia y tecnología, a fin de promover un sistema integrado de investigación, formación e información en el campo de la medición de los indicadores de ciencia y tecnología y su vinculación con las políticas para el sector.

Asimismo, en 1995 se organizaron, con una convocatoria verdaderamente destacable, las Primeras Jornadas Latinoamericanas de Estudios Sociales de la Ciencia y la Tecnología. Hubo allí más de 120 ponencias y 300 participantes de prácticamente todos los países de América Latina y el Caribe. Este encuentro significó un importante estímulo que cohesionó la difusión y el intercambio en la producción de investigaciones sobre estudios sociales de la ciencia y la tecnología a nivel regional. Los aportes de las Jornadas se compilaron, finalmente, en el libro *Ciencia y Sociedad en América Latina*, editado por la UNQ.

A mediados del año 1996, los investigadores del “Grupo REDES”, junto con las autoridades de la UNQ, pusieron en marcha el dictado de la Maestría en Ciencia, Tecnología y Sociedad, un ciclo de postgrado flexible de dos años de duración, con orientaciones hacia política y planificación, gestión y

sociología y filosofía de la ciencia y la tecnología. Esta Maestría formó parte del Programa Alfa (Programa de cooperación entre Instituciones de Educación Superior de la Unión Europea y América Latina) conjuntamente con programas análogos de postgrado de las universidades de Salamanca, Edimburgo y Autónoma de México, entre otras.

Esta tendencia creciente en la realización de proyectos de investigación y desarrollo, actividades de vinculación internacional y académicas de grado y postgrado, fue posible gracias a que el grupo de investigadores original compartía ciertos ideales básicos que, en líneas generales, expresaban la necesidad de impulsar acciones tendientes a conciliar la ciencia y la tecnología con las políticas y prácticas económicas y culturales de los países de América Latina. Estas ideas se plasmaron aún en mayor medida cuando en 1996 el grupo decidió la creación de la Asociación Civil “Grupo Redes”, una entidad sin fines de lucro constituida por los miembros del grupo fundacional más otros especialistas, docentes e investigadores argentinos, latinoamericanos y europeos. Dicho paso, finalmente, solidificó las creencias y convicciones de los miembros respecto de las tareas que se venían desarrollando.

El “Grupo REDES” se planteó promover el desarrollo de investigaciones empíricas, teóricas y aplicadas en el ámbito de las humanidades y las ciencias sociales y políticas; contribuir a la formación de recursos humanos mediante el dictado de cursos de especialización, postgrado, actualización, capacitación y extensión; estimular el interés por la producción y difusión de conocimientos a través de seminarios, congresos, simposios y reuniones públicas; y formular opiniones sobre cuestiones de relevancia social y política de procesos, decisiones, fenómenos o propuestas que competen a la producción y administración de la ciencia y la tecnología.

Atendiendo al crecimiento sostenido, a la diversificación de las actividades y a la proyección nacional e internacional del “Grupo REDES”, a fines del año 1996 la UNQ estableció su primera unidad académica en la ciudad de Buenos Aires, con la apertura del Instituto de Estudios Sociales de la Ciencia y la Tecnología (IEC). Desde su fundación, y hasta el año 2002, la UNQ compartió la gestión del IEC con la Asociación Civil.

El IEC consolidó viejas líneas de trabajo y amplió el registro de actividades a temas y problemas nuevos de indudable importancia para la reflexión sobre la ciencia, la tecnología y la sociedad en los países de América Latina. Una de las singularidades del Instituto fue la incorporación sistemática de jóvenes estudiantes a sus actividades, y la posibilidad de que éstos comenzaran una trayectoria profesional orientada a la investigación científica formando parte de proyectos, dándoles acceso a la formación de postgrado tanto en el país como en el exterior.

Cuando a principios de 2002 los investigadores de la Asociación Civil se desvincularon de la UNQ, el IEC se había transformado en un centro de consulta y referencia en el país y en el exterior en materia de investigación, docencia, prestación de servicios y asistencia técnica y capacitación.

Este fue el punto de partida del Centro REDES, dependiente de la Asociación Civil, creado a principios del año 2002.

Evolución del Centro REDES

El Centro de Estudios sobre Ciencia, Desarrollo y Educación Superior - REDES es una institución científica y académica que comenzó a funcionar a principios del año 2002 sobre la base de la Asociación Civil Grupo REDES, un equipo de investigación y desarrollo muy consolidado por ese entonces y con amplia trayectoria nacional e internacional en temas de ciencia, tecnología, innovación y educación superior.

Con el tiempo, el Centro REDES ha ido ampliando y consolidando sus líneas de investigación y sus contactos con instituciones nacionales y extranjeras; prestando asistencia técnica a diversas instituciones y organismos del ámbito local e internacional; dictando clases de posgrado en asociación con otras instituciones locales; publicando libros, manuales y una revista académica

iberoamericana; organizando talleres, seminarios y cursos de capacitación a distancia; y recibiendo la visita de investigadores del exterior, así como de diversos funcionarios de organismos del país y el extranjero.

Como parte de este proceso de evolución, el Centro se ha constituido en una institución de activa participación en redes académicas y de intercambio científico de variado alcance internacional, entre las que se destacan las Redes promovidas por el CYTED. Entre tales redes se mencionan: la protagónica participación del Centro en el fortalecimiento de la Red Iberoamericana de Indicadores de Ciencia y Tecnología (RICYT); la participación en la Red Iberoamericana de Ciencia, Tecnología y Género (2015-2018), la red de investigadores en Ciencia, Tecnología y Desarrollo social (2008-2012)

Como prueba de reconocimiento a su desempeño inicial apenas un año después de su creación, en abril de 2003, y a partir de una destacada evaluación la estructura académica de esta entidad, el Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) reconoció al Centro como Unidad Asociada.

Con una perspectiva de alcance internacional, hacia fines del año 2012 el Centro REDES comenzó el diseño de su programa de capacitación a distancia, logrando su total implementación y consolidación a partir del año 2013 con la incorporación de variadas currículas académicas entre las que se destacaron nuevas propuestas de formación virtual que reflejan los distintos temas de investigación que lleva adelante el Centro, sustentando así las distintas áreas que promueven los cursos actuales. A inicios del año 2014 se reinstala la plataforma tecnológica especializada para esta actividad en nuevos servidores informáticos radicados en la ciudad de Quebec. A partir de ese momento se completa la agenda académica anual del Centro REDES con el dictado de cursos virtuales de verano para un gran número alumnos que requerían este calendario. Finalmente, y en función del sostenido crecimiento de la matrícula durante los últimos años, en el 2018 se amplían y fortalecen los recursos dedicados a este Programa de capacitación a distancia, migrando todas sus prestaciones a un nuevo entorno tecnológico soportado por una prestadora de servicios de primera línea en los Estados Unidos.

Actualmente el núcleo de los recursos humanos del Centro REDES está integrado por más de una decena de investigadores, además de un número variable de colaboradores en función de los proyectos en desarrollo. A su vez, el Centro cuenta con una biblioteca de referencia en temas de ciencia, tecnología y sociedad, cuyos libros y revistas que supera los 1500 ejemplares se encuentran a disposición de los investigadores y estudiantes de la institución.

Fecha de creación

Oficialmente la creación de la Asociación Civil Grupo REDES data del año 1996, cuando el núcleo de investigadores participantes decidió instituir la como una entidad sin fines de lucro que tiene como propósito incorporar la ciencia y la tecnología a la agenda pública de Argentina, como base para cualquier estrategia de desarrollo.

En el marco de la estructura de esta Asociación Civil se crea en el año 2002 el Centro de Estudios sobre Ciencia, Desarrollo y Educación Superior – REDES. Al año siguiente, en abril de 2003, y a raíz de una favorable evaluación académica, el Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) reconoció al Centro REDES como Unidad Asociada.

Primeras autoridades

Presidente de la Asociación Civil y Director del Centro REDES: Mario Albornoz

Secretaria: María Elina Estébanez

Tesorero: Guillermo César Anlló

Vocales titulares: Leonardo Silvio Vaccarezza y Pablo Rafael Kreimer

Vocales suplentes: Daniel Hugo Suárez y Ernesto Fernández Polcuch

Órgano de Fiscalización

Revisor de cuentas titular: Eduardo Emilio Glavich

Revisor de cuentas suplente: Diego Lawler

Motivos que impulsaron la creación

A fines del año 1996, la Universidad Nacional de Quilmes creó el Instituto de Estudios Sociales de la Ciencia y la Tecnología (IEC), como resultado del crecimiento sostenido, la diversificación de las actividades y la proyección nacional e internacional del grupo. La gestión del IEC fue compartida con la Asociación Civil Grupo REDES. Cuando a principios de 2002 el grueso de los investigadores del IEC se desvinculó de la UNQ, la Asociación Civil creó el Centro REDES.

La labor del Centro ha estado orientada desde entonces por el interés de contribuir a la producción de una reflexión pluralista sobre el rol de la ciencia, la tecnología y la innovación en el desarrollo integral de los países latinoamericanos, sobre la base la conducción de estudios, propuestas de políticas y provisión de servicios que atiendan la especificidad y complejidad de las problemáticas y potencialidades de la región y den respuestas a la necesidad de inserción de estos países en el mundo contemporáneo. La vocación universalista se combinó así con el interés por contribuir al mejoramiento de las realidades latinoamericanas a fin fortalecer un camino sustentable para la construcción de sociedades más equitativas.

Objetivos

Promover el desarrollo de investigaciones empíricas, teóricas y aplicadas en el ámbito de las humanidades y las ciencias sociales y políticas.

Contribuir a la formación de recursos humanos mediante el dictado de cursos de especialización, posgrado, actualización, capacitación y extensión.

Estimular el interés por la producción y difusión de conocimiento científico y tecnológico a través de la organización de seminarios, congresos, simposios, conferencias, reuniones y debates públicos en los que participen personalidades nacionales y/o extranjeras

Publicar boletines de información, revistas, libros, documentos de trabajo y artículos de carácter académico.

Desarrollar actividades de cooperación con instituciones, empresas, entidades públicas o privadas y organismos nacionales, regionales o internacionales que actúen en el campo de la ciencia, la tecnología y la innovación a través de convenios específicos.

Promover entre sus miembros la realización de investigaciones, consultorías, gestión, ejecución y dirección de proyectos científicos y tecnológicos.

Impulsar la incorporación de jóvenes estudiantes y graduados a las tareas de investigación científica y tecnológica otorgando y administrando becas y pasantías.

Benefactores.

En calidad de benefactores, los principales aportes para el sostenimiento del Centro son: 1) el subsidio institucional otorgado por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva y, 2) sus asociados y el propio personal que se describe en los distintos rubros y escalafones. El esfuerzo y la contribución particular de sus integrantes, dan cuenta de un profundo compromiso que también se cristaliza en la calidad de las líneas de trabajo que se llevan adelante. No hubo otros aportes de benefactores en el período que se informa.

Redes Actuales.

En el marco de la Red de Políticas en Ciencia, Tecnología y Sociedad (REPOCITES), suscripta el 27 de agosto de 2020 entre la Asociación Civil Grupo REDES, la Universidad Abierta Interamericana (UAI) y la Universidad Católica de Salta, se firmó en 2022 el "Protocolo específico para doctorado en Ciencia y Tecnología para el Desarrollo. Esta oferta académica de grado doctoral está siendo desarrollada por las tres instituciones mencionadas. Con este objeto, las entidades que conforman la REPOCITES establecen un vínculo académico de carácter permanente el cual tendrá el alcance previsto en el punto 3.3.2 y concordantes de la Resolución 160/11 del Ministerio de Educación. La estructura y el plan de estudios del doctorado fue presentado para su evaluación, en el año 2022, ante la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU).

Desde el año 2021 el Centro REDES es sede del Capítulo Regional de América Latina y el Caribe de INGSA (INGSA LAC), representado por el doctor Carlos Abeledo -ex presidente del CONICET-, con el objetivo de alentar el desarrollo de mecanismos de políticas informadas en la región. La Red Internacional de Asesoramiento Científico Gubernamental (INGSA) brinda una plataforma colaborativa para que funcionarios públicos, legisladores, profesionales, academias nacionales, sociedades científicas e investigadores compartan experiencias, construyan capacidades y desarrollen enfoques teóricos y prácticos sobre el uso de la evidencia científica en la formulación de políticas en todos los niveles del gobierno.

Además de estas redes de colaboración se mantiene, por una parte, la relación fundacional entre el Grupo Redes y la RICYT (Red de Indicadores Iberoamericanos e Interamericanos de Ciencia y Tecnología), consolidando actualmente el estrecho vínculo de intercambio y colaboración con la Red de Unidades de Vinculación de las Universidades Nacionales (REDVITEC). Por otra parte, se continúan fortaleciendo los vínculos y la articulación de actividades conjuntas con la Organización de los Estados Iberoamericanos (OEI), especialmente en dos actividades que se continuaron desarrollando plenamente durante el período informado: la publicación de la revista CTS -de carácter internacional- y la generación y mantenimiento de un foro iberoamericano de indicadores de vinculación.

El Centro REDES desarrolla en forma permanente un Programa de Capacitación a Distancia que contribuye a la formación de recursos humanos. En el año que se informa se dictaron cursos a cargo de investigadores activos y jubilados del CONICET. Uno de estos casos es el de los programas de estudio en información georeferencial que incluye un conjunto de cursos coordinados por el investigador principal Gustavo González Bonorino, exdirector del Centro Austral de Investigaciones Científicas, instituto pluridisciplinario del CONICET en Ushuaia. Durante el mismo año se otorgaron

numerosas becas y descuentos al personal del CONICET, de todos sus escalafones y con un alcance que llega a toda la red institucional en el país.

También se destaca la relación con el CIS (Centro de Investigaciones Sociales) como instituto del CONICET, cuya contraparte es el Instituto de Desarrollo Económico y Social (IDES), con quienes se dicta en forma conjunta la Maestría en Gestión de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación (MGCTI) que es un emprendimiento conjunto entre el Centro REDES, el Instituto de Industria de la Universidad Nacional de General Sarmiento y el IDES.

Finalmente, también se participa en la Red Cyted LABORATORIO DE POLÍTICAS CTI: MODELOS TRANSFERIBLES A ESCALA LOCAL - PCyT-Lab.

INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

1. DATOS

1.1 Datos Básicos

Centro REDES

Asociación Civil "Grupo REDES",
 Centro de Estudios sobre Ciencia, Desarrollo y Educación Superior (REDES).

Sigla: REDES

Director actual: Dr. Rodolfo M. Barrere

Gran Área de Ciencias Sociales y Humanidades

Avda. Pueyrredón 538, 2° piso "C" – 2° Cuerpo (C1032ABS)

Ciudad Autónoma de Buenos Aires – República Argentina.

Tel-fax: (54-11) 4963-7878/8811/8766

www.centroredes.org.ar / www.centroredes.net

centroredes@centroredes.org.ar / centroredes@centroredes.net

1.2 Dependencia Institucional

Unidad Asociada al CONICET

1.3 Dependencia Administrativa

Asociación Civil sin fines de lucro

ASOCIACIÓN CIVIL GRUPO REDES (Centro REDES)

CUIT: 30-69345344-1

1.4 Infraestructura Edilicia

La Asociación Civil Grupo REDES cuenta con una sede institucional con una superficie cercana a los 100 metros cuadrados, en la que se distribuyen distintas oficinas de considerable espacio para el desarrollo de diferentes actividades. Posee una amplia oficina de recepción y administración, sala de reuniones y de lectura donde también se dictan seminarios de posgrado para la Maestría en Gestión de la Ciencia y la Tecnología (UNGS-REDES), sala de trabajo para los equipos de investigación y otros ámbitos entre los que se encuentra la oficina de coordinación general de la Asociación Civil.

1.5 Equipamiento Específico

El equipamiento específico dedicado a las actividades de ICT se divide principalmente entre,

- 1) el mobiliario general,
- 2) los dispositivos técnicos e informáticos, más las instalaciones de apoyo, y
- 3) los servicios externos.

Mobiliario general:

Tipo	Cantidad
Bibliotecas	8 cuerpos completos con bibliografía de referencia
Escritorios	20 puestos de trabajo para integrantes estables y otros para uso de los miembros de equipos y externos cuando no están realizando tareas de campo (se incluye sala de reuniones con 10 espacios de trabajo).
Sillas / sillones de escritorios	20
Estanterías y otros muebles de uso general.	Se incluyen estantes en cada puesto de trabajo para el material de uso cotidiano de los integrantes de los equipos de investigación, pizarrón para charlas y dictado de seminarios, todo tipo de insumos y recursos de librería complementarios, etc.

Dispositivos e instalaciones de apoyo a la tarea de ICT:

Tipo	Cantidad
PC de escritorio	8 computadoras fijas de escritorio
Notebooks	2 notebook disponibles para los integrantes de los equipos de ICT
Impresoras/fotocopiadora	4 equipos para imprimir, escanear y fotocopiar material de investigación, conectados en red para su mejor administración y uso.

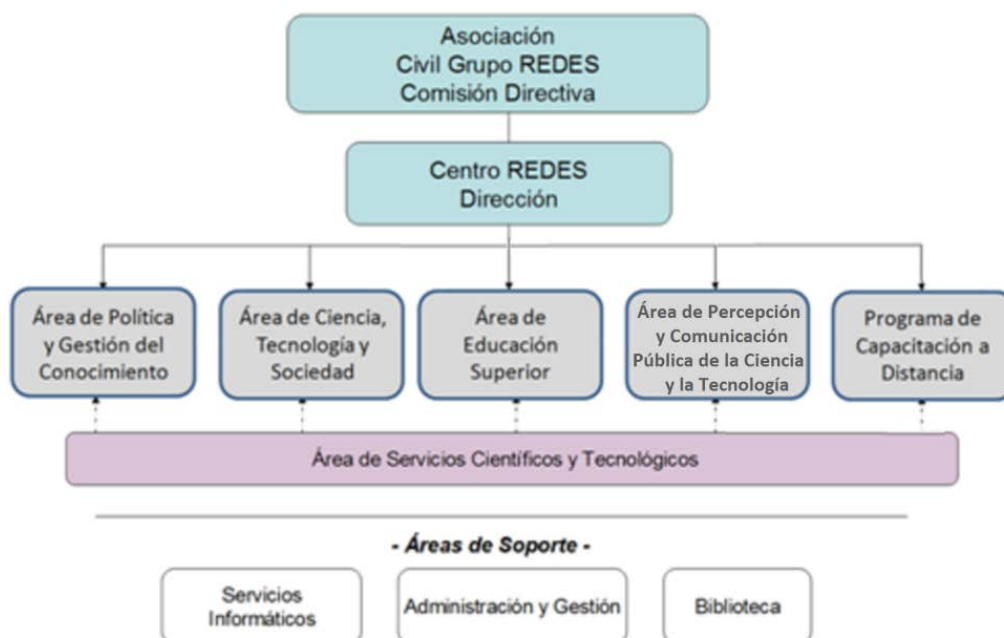
Servidor de almacenamiento local en red (NAS) con dos discos espejo en Raid 1	1 conectado a través de una red TCP/IP, más otro disco externo extra también compartido para resguardo de información dentro de la sede
Switch de 24 puertos de 10/100 Mbps.	1 para la conexión alámbrica de equipos.
Routers Wifi	2 que dan cobertura de internet inalámbrica en toda la superficie de la sede institucional. Se suman al modem inalámbrico provisto por la empresa que brinda el servicio de internet.
Monitores planos	2 disponibles para el uso con notebooks personales de los investigadores para una mayor comodidad y mejor visualización
Proyector	1 cañón para la proyección de presentaciones y para realizar capacitaciones.
Cableado de red UTP	1 cableado completo en todas las instalaciones con 12 bocas disponibles para los puestos de trabajo fijo y para conectar dispositivos móviles de quienes asistan a la Asociación
Conmutador telefónico	1 con capacidad para 5 líneas telefónicas y 20 internos.
Telefonía fija (internos)	16 bocas instaladas
Aires Acondicionados	6 equipos instalados
Dispositivos eléctricos y de iluminación.	Cantidad adecuada en función de la seguridad y del cuidado de la salud de todos los que asisten y trabajan en la Asociación.

Servicios externos:

Tipo	Cantidad
Servicio de conexión a internet	1 conexión disponible por Wifi y por red de cable UTP-
Servicio de hosting local	1 disponible para la administración de cuentas de correo electrónico del dominio centroredes.org.ar (empresa El Server/Latin Cloud - Argentina).
Servicio de hosting internacional	1 disponible para la administración de cuentas de correo electrónico del dominio centroredes.net (empresa Funio - Canadá).
Servidor dedicado para aplicaciones.	1 dedicado para la instalación y uso de la plataforma de capacitación a distancia de la Asociación, para la web institucional y para la realización de backups a modo de resguardo externo de la sede (empresa Amazon – EEUU).
Servicio de telefonía fija	3 líneas directas para ser administrada por el conmutador central, con posibilidad de hasta 20 internos.
Servicio de provisión de agua potable.	1 dispenser con filtros conectado a la red que provee agua fría y caliente

Este detalle da cuenta de la dimensión y el alcance de los recursos y de los servicios que la Asociación pone en forma permanente a disposición de todos aquellos que llevan adelante actividades de ICT. En gran medida estos recursos forman parte de los bienes de capital y de uso que se incorporan al patrimonio institucional, cuyo detalle contable se encuentra reflejado en los balances anuales que forman parte de la documentación institucional. Estos bienes y servicios han ido creciendo y se han fortalecido a través de los años, siendo una prioridad para el Grupo REDES el correcto mantenimiento y actualización de todos sus recursos patrimoniales con el objeto de brindar siempre un apoyo de calidad a todos sus recursos humanos dedicados a la investigación en ciencia y tecnología.

1.6 Organigrama



2. ARTICULACIÓN INSTITUCIONAL - Convenios vigentes

Tipo de convenio	Nombre completo de la contraparte y sigla	Objetivo	Fecha del convenio	Última renovación
Convenio Marco y Acta de renovación nro. 21	OEI - Organización de estados iberoamericanos, para la Educación, la Ciencia y la Cultura" (Oficina regional Buenos Aires)	Manual / Foro de Indicadores. Aunar esfuerzos con el propósito de apoyar y fortalecer el desarrollo del Manual / Foro de Indicadores de Vinculación y de un foro con el Entorno de las	22/1/2014	04/04/2023

		Universidades Iberoamericanas.		
Convenio Marco y Actas de renovación nro. 20	OEI - Organización de estados iberoamericanos, para la Educación, la Ciencia y la Cultura" (Oficina regional Buenos Aires)	Revista CTS. El objeto de este convenio es fortalecer la Revista CTS como instrumento para ampliar de debate sobre ciencia, tecnología y sociedad en el ámbito iberoamericano. Asimismo, realizará la edición en papel de la revista y desarrollará instrumentos interactivos que faciliten la participación de los lectores.	17/08/2010	04/04/2023
Acuerdo de colaboración - Acta complementaria N° 3 Mincyt N° 061/2016	MINCYT - Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación de la Argentina. y (AAPC) Asociación Argentina para el Progreso de las Ciencias.	"Revista Digital Mincyt" (Science Reviews - from the end of the world) Objeto: El objeto del acuerdo de colaboración es llevar adelante la creación, edición y publicación de la revista digital "Science Reviews - from the end of the world". con el fin de Registrar y dar visibilidad a investigaciones de alto impacto de científicos, principalmente argentinos y de la región, de las distintas disciplinas. Para ello el Centro REDES y la AAPC se comprometen a conformar un Consejo Editorial con miembros de reconocido prestigio en la comunidad científica. Asimismo, ambas asociaciones garantizarán un alto nivel de calidad en los contenidos de los trabajos que se publicarán de las distintas disciplinas que incluirá la revista.	01/06/2018	Continúa la ejecución del mismo convenio.
	INGSA - Regional Programmer Officer Contract for Latin	• Utilizar la financiación proporcionada por el ISC para emplear a un Oficial de	Enero 2021	Continuaron las actividades

	<p>America. The International Science Council (‘ISC’) an international non-governmental organization</p>	<p>Programa Regional (RPO) para llevar a cabo la función especificada por el INGSA hasta inicios del 2023.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proporcionar un espacio dedicado al trabajo, el apoyo administrativo y el compromiso para gestionar todas las demás responsabilidades del empleador requeridas bajo todas las leyes pertinentes aplicables en Argentina • Hacer el cierre de la gestión financiera y la auditoría de los fondos proporcionados por INGSA el año previo y proporcionar informes financieros a petición de ISC, para ayudar a cumplir con las obligaciones contractuales de INGSA e ISC con su financiado • Comunicarse eficazmente con INGSA sobre cualquier cuestión derivada del contrato con la RPO y consultar con INGSA sobre cualquier cambio requerido en este acuerdo. Centro Redes no debe rescindir el contrato de la RPO antes de la finalización del contrato sin consultar expresamente con la secretaría de INGSA 		<p>de apoyo en el año 2023</p>
<p>Convenio Marco de colaboración.</p>	<p>ATLAS.ti – Qualitative Data Analysis</p>	<p>Implementar acciones tendientes a desarrollar, en forma conjunta, proyectos de carácter académico, científico y cultural de interés común para ambas instituciones. Promover y capacitar en el uso de herramientas de análisis cualitativo.</p>	<p>06/10/2018</p>	<p>Vigente hasta 2023 inclusive</p>

3. ÁREA TEMÁTICA DE INVESTIGACIÓN.

3.1 Gran Área de Conocimiento: Ciencias Sociales y Humanidades

3.2 Líneas de investigación principal:

- Políticas Científicas
- Política y gestión del conocimiento
- Información para gestión de la ciencia (indicadores)
- Ciencia, tecnología y sociedad.
- Percepción pública de la ciencia.
- Género, ciencia y tecnología.
- Educación superior.

Línea de investigación secundaria

En particular las relacionadas a la producción y gestión del conocimiento.
:: Promoción general del conocimiento

4. RECURSOS HUMANOS

4.1 Cantidad Total de RRHH: 23

Tipo	Cantidad
Personal permanente Conicet	4
Personal permanente No Conicet	1
Personal No Permanente	18

4.2 Listado del personal permanente Conicet

Nombre	Apellido	DNI o CUIL	Escalafón	Categoría	Director/a
María Elina	Estébanez	23146051944	CARRERA DE APOYO	PROFESIONAL PRINCIPAL	Dr. Rodolfo Barrere DNI 25578630
Yamila	Kababe	27236747706	CARRERA DE APOYO	PROFESIONAL PRINCIPAL	Dr. Rodolfo Barrere DNI 25578630
Jorge Luis	Atrio	23180658769	GENERAL CONTRATADOS ART9	Art. 9: A	Dr. Rodolfo Barrere DNI 25578630
Augusto Flavio	Canessa	20272818615	GENERAL CONTRATADOS ART9	Art. 9: C	Dr. Rodolfo Barrere DNI 25578630

4.3 Listado del personal permanente No Conicet

Nombre	Apellido	DNI o CUIL	Escalafón	Categoría	Director/a
María Laura	Yambrucic	30693453441	Administrativo	Administrativo 1ra	Dr. Rodolfo Barrere DNI 25578630

4.4 Listado del personal no permanente de Investigadores o Docentes visitantes

Nombre	Apellido	DNI o CUIL	Escalafón	Categoría	Director/a
Mario	Albornoz	20-06255195-0	Investigador	Principal (Jubilado)	Sin director
Rodolfo	Barrere	20-25578630-0	Investigador	OEI	Sin director
Carina	Cortassa	27-22054644-1	Investigadora	UNER	Sin director
Cuesta González	Andrés	20-24551228-8	Investigador	UADE	Sin director
Lucas	Luchilo	20-13645157-0	Investigador	UNICABA	Sin director
Carmelo	Polino	20-23133375-5	Investigador	Univ. de Oviedo	Sin director
Ester	Schiavo	27-10162240-7	Investigadora	UBA	Sin director
Gabriela	Neffa	20-23942097-5	Investigadora	UBA	Sin director
Juan Carlos	Travella	20-34964231-0	Becario	CONICET	Ester Schiavo DNI 10162240
Manuel	Crespo	20-29591022-5	Técnico	OEI	Dr. Rodolfo Barrere DNI 25578630
Juan Carlos	Carullo	20-06262830-9	exCPA	CONICET (Jubilado)	Sin director
Lautaro	Matas	20-27089262-1	Investigador	REDES	Sin director
Natalia	Bas	23-22653366-4	Investigadora	Univ. Nottingham	Sin director
Fernando	Esteban	España	Investigador	Univ. Valencia	Sin director
Jorgelina	Sannazzaro	27-27882147-7	Investigadora	UNR	Sin director
Magalí	Turkenich	27-24899831-3	Universidad	UNLP	Sin director
Laura	Osorio	27-95068571-4	Apoyo	OEI	Dr. Rodolfo Barrere DNI 25578630
Myriam	García	71645209W (España)	Investigadora	Univ. de Oviedo	Sin director

5. PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

Proyectos de Investigación vigentes en 2022

Tipo de convocatoria	Institución/es que financia/n	Título del proyecto	Director/a	Fecha de inicio	Fecha de finalización
Consortio de instituciones.	DIB, organización danesa para el desarrollo.	Synergies across the continents - strengthening CSOs in climate action and reducing poverty with local, sustainable solutions.	María Elina Estébanez DNI 14605194	2022	2023
Consortio de instituciones (cofinanciación de los participantes)	Univ. del Valle de Colombia, Univ. UNIREMHOS de República Dominicana; Centro REDES, Univ de Buenos Aires – Fac. de Ciencias Sociales, Univ. Nacional del Nordeste, Univ. Nacional Patagonia Austral e Instituto Nacional de Epidemiología – ANLIS en Argentina; Univ. de Nottingham Reino Unido	Flujos de conocimiento científico en contexto de pandemias. La producción, transferencia y uso de evidencias en la práctica sanitaria COVID19 en Argentina	Rodolfo Barrere DNI 25578630 Natalia Bas DNI 22653366	2020	2023
Adjudicación directa	MINCYT	Creación y edición de la revista digital de reseñas científicas Science Reviews from the end of the world. Publicación periódica iniciada en 2019 en cooperación con la Asociación Argentina para el Progreso de la Ciencia	Miguel Angel Blesa DNI 05195792	2019	Previsto el fin del financiamiento para 2023, se continúan administrando los fondos finales en 2024.
PICT 2016 - 3719	MINCYT - FONCYT	Articulación territorial de la ciencia y la tecnología para la innovación productiva e inclusiva. El caso de los centros promovidos por la red institucional del CONICET.	Ester Schiavo DNI 10162240	2016	Finalizó formalmente el PICT en 2022. Se cerró la ejecución en 2023.

Actas complementarias del Convenio Marco de colaboración conjunta.	OEI	Elaboración de un Manual / Foro de Indicadores de Vinculación de las Universidades con el entorno Socioeconómico.	María Elina Estébanez DNI 14605194	2015	2023 y seguirá vigente en 2024
Actas complementarias del Convenio Marco de colaboración conjunta.	OEI	Edición de la Revista CTS – Ciencia Tecnología y Sociedad.	María Elina Estébanez DNI 14605194	2010	2023 y seguirá vigente en 2024
Financiamiento de Proyectos de la Universidad de Buenos Aires. UBACYT	UBA – Fac Cs Sociales	Ciencia, universidad y problemas de interés público: desarrollos y transformaciones en los procesos de producción, profesionalización, aplicación y uso del conocimiento en contextos de modernización	María Elina Estébanez DNI 14605194	2020	2023
Convocatoria Pública OC 7192-15395-OC21	Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires	Servicio de capacitación según condiciones del pliego de licitación, sistema BAC. Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Adjudicación RS-202135505942+UDECI	María Elina Estébanez DNI 14605194	2021	2023
Convocatoria Pública	Universidad de Buenos Aires	Proyecto UBACYT 2020- 2023 CIENCIA, TECNOLOGIA Y SOCIEDAD. Sociología de los producción, difusión, uso y apropiación de conocimientos en problemas de interés público de la Argentina contemporánea (UBA – Fac Cs Sociales) 20020190100169BA	María Elina Estébanez DNI 14605194	2020	2024
Convocatoria Pública	Pro.yecto de 11 nodos nacionales. Código IF-2022-130863935-APN-	Coordinación Nodo REDES del Pisac: Mapeando la	María Elina Estébanez DNI 14605194	2022	2024

	DDYGD#MCTMapeando las heterogeneidades territoriales en CT I	heterogeneidad estructural y capacidades diferenciales de producción y circulación de conocimientos en Argentina (2022-2024): indicadores de espacialidad académica para la formulación de políticas de redistribución-fortalecimiento CTI, con enfoque federal, multidisciplinar y de género			
Convocatoria Pública	Agencia Estatal de Investigación, Ministerio de Ciencia e Innovación. Oviedo. España.	Investigador del proyecto «Culturas posnormales de la ciencia y la tecnología. Representaciones y prácticas» (Referencia: MCIU-22-PID2021-123454NB-C41). Proyecto del Plan Nacional.	Carmelo Polino DNI 23133375 (Investigadora Principal: Marta Isabel González García. Universidad de Oviedo.)	2022	2025
Convocatoria Pública	Fundación BBVA a Proyectos de Investigación Científica.	Investigador del proyecto «Deberes éticos en contexto de desastres» (Referencia: SV-22-FBBVA-1).	Carmelo Polino DNI 23133375 (Investigador Principal: Javier Gil Martín)	2022	2024
Convocatoria (Referencia: 157736)	Universidad de Oviedo	Responsable del proyecto de innovación docente «Aprender a transmitir valores desde la Educación Infantil»	Carmelo Polino DNI 23133375	2022	2023
Convocatoria (Referencia: 124496)	Universidad de Oviedo	Participante del proyecto de innovación docente «A investigar se aprende investigando. Un proyecto para incorporar la investigación académica en el aula»			

6. PRODUCCIONES Y SERVICIOS CIENTÍFICOS-TECNOLÓGICOS

6.1 Producción Científico-Tecnológica

6.1.1 Cantidad de Publicaciones

Tipo de publicación	Cantidad
Artículos publicados en revistas	3
Libros	0
Partes de libros	1
Trabajos en eventos CyT publicados	1
Tesis	0
Demás producciones CyT publicados	0
Informes técnicos	1

Nota: Se detallan en el anexo final otro tipo de producciones actividades realizadas por el Centro REDES tales como la integración en comités científicos, direcciones de tesis, evaluaciones, gestión etc.

6.1.2 Listado de Producción Científico-Tecnológica

Tipo de publicación	Título	Autor/es	ISSN/ISBN	País de edición	Idioma
Partes de Libro	The paradigm shift into post-normal science communication: taking advantage of the Covid-19 experience. En: M. Bauer y B. Schiele (eds). Science Communication: taking a step back to move forward, pp. 398-405.	Cortassa, Carina	978-227-1148-39-1	Paris	Inglés
Informes técnicos	La reacción de la ciencia argentina y su impacto en la crisis de COVID-19. Papeles del Observatorio N° 24.	Cortassa, Carina	2415-1785	Argentina	Español
Artículos publicados en revistas	Comunicar las ciencias en las universidades. Revista Campo Universitario 4(8), pp. 77-101	Wursten, C Cortassa, Carina	2718-6121	Argentina	Español

Artículos publicados en revistas	Science Communication during the COVID-19 Pandemic Crisis: Archaeology and Archaeological Heritage in Atapuerca, Spain. Conservation and Management of Archaeological Sites.	Conforti, M. E., Polino, Carmelo Fernández-Lomana, J. C. D. (2023)	https://doi.org/10.1080/13505033.2022.2156143	Estados Unidos	Inglés
Artículos publicados en revistas	Aprender a investigar investigando. XV Jornadas Internacionales de Innovación Docente: Nuevos ecosistemas para nuevas modalidades de aprendizaje, Universidad de Oviedo, 59.. 2023	Laspra, B., Polino, C., Natalia Fernández Jimeno. Marta González García.	ISBN: 978-84-18482-86-1	España	Español
Trabajos en eventos CyT publicados	La percepción de la sociedad argentina sobre el cambio climático, 2022. Evidencias principales. (2023)	Polino, C. (Coord.)	Buenos Aires: MAyDS	España	Español

6.2 Vinculación Tecnológica y Social

- Coordinación del Foro Iberoamericano de Indicadores de Vinculación Universitaria y de Instituciones Públicas de I+D con el Entorno. Natalia Bas y María Elina Estébanez (OEI – OCTS – RICYT). https://foro-vinc.ricyt.org/?page_id=39 – 2022 – 2023.

6.2.1 Prestación de servicios profesionales:

- Consultoría especialista en género para OIKO – CTNC -UNEP para el Proyecto: Investigación, Desarrollo y Despliegue de tecnologías para la reducción de emisiones de GEI en establecimientos productores de leche, mediante la circularidad de flujos y materiales y el uso de tecnologías climáticas- 2022/2023

6.2.2 Patentes: No hay patentes para informar, el Centro REDES es del área de ciencias sociales y humanidades.

6.2.3 Convenios en Investigación y Desarrollo: Los convenios vigentes son los detallados en el ítem 2. El ámbito de desarrollo es siempre dentro del alcance de la I+D y de ACT

6.2.4 Licencias: No hay licencias para informar, el Centro REDES es del área de ciencias sociales y humanidades.

7. COMUNICACIÓN PÚBLICA DE LA CIENCIA - Difusión y divulgación

Título	Medio de divulgación (detalle)	Autor/a/es
Día del vinculator tecnológico Jujuy	disertación y taller con vinculadores de la Provincia de Jujuy .2023 “ El rol del Vinculador y Gestor Tecnológico en la Agenda 2030 de Ciencia , Tecnología e Innovación (Gobierno Jujuy UNJujuy)	María Elina Estébanez DNI 14605194
Antecedentes de la coproducción climática en Argentina	V CAESCyT Congreso Argentino de Estudios Sociales de la Ciencia y de la Tecnología, 27 al 29 de noviembre del año 2023, San Carlos de Bariloche, provincia de Río Negro. Organizado por la Red ESCyT y el Instituto de Estudios CITECDE (UNRN - Sede Andina).	María Elina Estébanez DNI 14605194 Roque Pedace DNI 13120456 Jorgelina Sanazzaro.
Vinculación de la Ciencia y la Tecnología con la sociedad: desafíos de la dimensión territorial del conocimiento y su articulación con las Agendas Nacionales y Globales	II JORNADA PROVINCIAL DE VINCULACIÓN TECNOLÓGICA “Desafíos de la Vinculación Tecnológica-. desde la Agenda 2030” 12 de Junio 2023, San Salvador de Jujuy.	María Elina Estébanez DNI 14605194
VIII Escuela Doctoral ESOCITE	Comentarista Senior de la VIII Escuela Doctoral ESOCITE en la Ciudad de Montevideo, entre los días 24 y 28 de Julio de 2023, de la Asociación Latinoamericana de Estudios Sociales de la Ciencia y la Tecnología (ESOCITE) y la Red de Estudios de las Ciencias y los Saberes en Latinoamérica y el Caribe (RECSLAC) y el Center for Historical Studies de la Universidad de Maryland, con el apoyo de la Society for the History of Technology (SHOT)	María Elina Estébanez DNI 14605194
Maestría en Ciencias de la comunicación	Conferencista, “Instituciones y comunidades científicas frente a los desafíos del ‘Giro Comunicativo’”. Magister en Ciencias de la Comunicación, Universidad de Santiago de Chile. 15 de noviembre 2023	Carina Cortassa DNI 22054644
Maestría en Ciencias de la comunicación	CLASE MAGISTRAL: “Nuevos escenarios y problemáticas de la Comunicación Pública de la Ciencia y la Tecnología”. Magister en Ciencias de la Comunicación, Universidad de Santiago de Chile. 14 de noviembre 2023	Carina Cortassa DNI 22054644
XVIII Congreso de la RED POP	Panelista. PANEL: “Historia de la divulgación de la ciencia en América Latina”. XVIII Congreso de la RED POP. Río de Janeiro, Brasil. 13 de julio 2023	Carina Cortassa DNI 22054644
PCST Symposium: Science communication education and training.	Expositora. “Institutional Science Communication in Argentina: Preliminary outcomes of a multi-method study”. PCST Symposium: Science communication education and training. PCST,	Carina Cortassa DNI 22054644

	Venice International University, 28 a 30 de setiembre 2023	
XVIII Congreso de la RED POP	<i>Expositora.</i> “Aportes de la investigación para la evaluación y diseño de estrategias: resultados preliminares de un estudio sobre la comunicación institucional de las ciencias en Argentina”. XVIII Congreso RED POP. RJ, Brasil, 10 a 16 de julio 2023	Carina Cortassa DNI 22054644
VI Congreso Internacional de Epistemología y Metodología	<i>Expositora.</i> “¿Qué hacer cuando el objeto torna obsoletas las categorías analíticas? Surgimiento, expansión y estado actual de la Epistemología Social”. VI Congreso Internacional de Epistemología y Metodología. UNLa. Buenos Aires, 30 y 31 de mayo 2023.	Carina Cortassa DNI 22054644

8. PREMIOS Y/O DISTINCIONES

No se registran en el período informado.

9. LOGROS A DESTACAR EN RELACIÓN AL DESEMPEÑO DE LA INSTITUCIÓN

9.1 Descripción de logros.

Detallar el desempeño de la Unidad Asociada, señalando los principales logros del periodo y las dificultades encontradas para cumplir con los objetivos.

En el transcurso del año 2023 el Centro REDES, Unidad Asociada al CONICET, mantuvo los fuertes lazos tanto con instituciones nacionales como con entidades internacionales y extranjeras con las que venía trabajando en períodos previos, en pos de objetivos comunes vinculados al fortalecimiento de la ciencia, la tecnología y la innovación en el contexto actual.

Entre los principales logros del Centro se cuenta la reafirmación de su estructura como organismo de consulta y referencia para las Áreas de gobierno nacionales y provinciales competentes con sus temáticas de trabajo. Este alcance se manifiesta a través de los proyectos de cooperación con la entonces Secretaría de Gobierno en Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (actual MINICYT para el año informado), que mantuvieron, entre otras en 2023, la edición de la revista "Science Reviews – from the end of the world", publicación periódica electrónica de reseñas científicas.

Por otra parte, durante el año informado se trabajó en el fortalecimiento de las actividades de asesoramiento a instituciones del sector CyT+I en materia de equidad de género que brinda el Centro REDES desde 2019. De esta forma, el Centro REDES es identificado como un organismo de referencia nacional y regional de la aplicación del enfoque de género al campo de estudios CTS. En el año 2023 esta experiencia continuó el camino trazado en períodos previos, continuando con el mejoramiento de los procesos internos para impulsar la posterior articulación

con otras entidades, a lo que se sumaron producciones en temas de género que contribuyeron a la difusión y divulgación del tema en relación con el ámbito de las políticas científicas y tecnológicas. Por ejemplo, la consultoría en género para OIKO – CTNC -UNEP para el Proyecto: Investigación, Desarrollo y Despliegue de tecnologías para la reducción de emisiones de GEI en establecimientos productores de leche, mediante la circularidad de flujos y materiales y el uso de tecnologías climáticas- 2022/2023, a cargo de María Elina Estébanez.

En la misma línea, como parte de los logros científicos del Centro durante el año 2023, se continuó con la dirección de la investigación científica financiada por diversas agencias y cuyos avances en el conocimiento generan productos de directa relevancia para organismos del sistema científico tecnológico. Entre ellos, el desarrollo del proyecto “Synergies across the continents - strengthening CSOs in climate action and reducing poverty with local, sustainable solutions” financiado por la Organización DIB de Dinamarca.

Dicho proyecto reafirma al Centro como ámbito de referencial internacional, se reitera esta presencia una vez más en el año 2023 a partir de sus líneas de trabajo y se expresa en variadas direcciones. Una de ellas es la profundización de las actividades y la continuidad de las iniciativas comunes con la Organización de los Estados Iberoamericanos (OEI). Entre ellas se destaca como antecedente el estudio realizado en marco del Programa FORCYT en año anterior con la sede de España de la OEI a la que se suma la continuación en 2023 de la edición de la Revista CTS (Ciencia Tecnología y Sociedad), con la sede de Buenos Aires de la OEI. Esta iniciativa representa un trabajo conjunto de más de 15 años, además de otros estudios realizados en este marco institucional como la elaboración de un Manual / Foro de Indicadores de Vinculación de las Universidades con el entorno Socioeconómico para el cual han participado en calidad de expertos investigadores del Centro REDES.

En el mismo sentido, otra iniciativa para la consolidación de un proceso de diálogo, asistencia y colaboración académica con universidades y agencia de gobierno región para difundir, capacitar y brindar asesoramiento, es la conformación de la Red de Políticas en Ciencia, Tecnología y Sociedad (REPOCITES), entre la Asociación Civil Grupo REDES, la Universidad Abierta Interamericana (UAI) y la Universidad Católica de Salta. En este marco se continuó trabajando en 2023 en el "Protocolo específico para doctorado en Ciencia y Tecnología para el Desarrollo". En esta dirección, cabe destacar la intensa labor de extensión y la participación de miembros del Centro en calidad de expertos en asesoramientos y cursos brindados en un entorno virtual de calidad. Este tipo de actividades se configuran en una línea de trabajo permanente del Centro REDES. A todo ello, se suma la consolidación de los fuertes lazos de colaboración y trabajo que se sostienen ininterrumpidamente, desde hace no menos de dos décadas, con la RICyT, Red Interamericana e Iberoamericana de Indicadores de Ciencia y Tecnología.

Por último, el desarrollo de la línea de trabajo en temas de percepción pública de la ciencia también posiciona al Centro REDES como una entidad de referencia nacional e internacional. En 2023 se continuó trabajando en esa línea. Respecto de las dificultades, son las que en términos generales afectaron a los distintos estratos sociales en los últimos períodos. Todo aquello relacionado a las restricciones económicas y de actividades como producto de la merma en la dinámica de trabajo a nivel general. Aspectos en los que el Centro REDES se viene recuperando de manera óptima a partir del fuerte aporte y compromiso de todos sus miembros y de las instituciones con las que ha logrado establecer fuertes y sólidos vínculos de cooperación.

9.2 ANÁLISIS FODA

Para aplicar un análisis FODA sobre una organización como el Centro REDES es necesario plantearlo desde un abordaje en particular. Debemos encararlo desde una perspectiva diferente de aquella para la que fuera creada esta herramienta (El FODA) que se caracteriza por tener un enfoque netamente empresarial. En este marco, los conceptos más fuertes que representan a dicha metodología, como ser los de empresa, mercado, ganancias y competidores; deberemos resignificarlos en nuestro estudio por aquellos más propios al contexto de desarrollo de la Unidad Asociada. En tal sentido, apelamos en nuestro análisis a conceptos de la sociología de la ciencia que definen nuestra actividad en términos de institución u organización, campo, capital simbólico y desempeño colaborativo de instituciones afines en el campo social donde se desarrollan.

Situando entonces a la institución en su medio de desarrollo, como requiere la metodología del FODA y analizando las articulaciones y dinámicas que se llevan adelante. Se presentan a continuación los resultados de dicho estudio enumerando las distintas consideraciones respecto de Fortalezas, Debilidades, Amenazas y Oportunidades que surgen de un análisis FODA realizado para el Centro REDES como Unidad Asociada al CONICET.

FODA Centro REDES	Aspectos positivos	Aspectos negativos
Análisis Interno	Fortalezas	Debilidades
Análisis Externo	Oportunidades	Amenazas

9.2.1 Internas de la Unidad Asociada

FORTALEZAS:

- Durante el año 2023 se pudo continuar con una dinámica de trabajo principalmente presencial, sumando a ello la articulación y flexibilidad del formato a distancia que permitió fortalecer la gestión del Centro.
- Se cuenta con excelentes capacidades de trabajo para realizar investigaciones y asesorías para el desarrollo de los proyectos que se llevan adelante.
- El Centro REDES cuenta con un buen posicionamiento (alto capital simbólico) entre las instituciones que realizan estudios sociales, de gestión y de políticas en ciencia y tecnología.
- El compromiso permanente de los asociados y del personal relacionado al Centro a través de una colaboración desinteresada y permanente, permite hacer frente a muchos compromisos que son propios de los objetivos establecidos en el estatuto de la social.
- El carácter de ONG sin fines de lucro exime al Centro de un conjunto de obligaciones impositivas que significarían una carga excesiva para los recursos de este modelo organizativo.
- La articulación con distintos tipos de equipos de trabajo, logrando una verdadera sinergia que suma calidad y optimiza recursos en el desarrollo de diferentes objetivos.

- La condición de ser una Unidad Asociada al CONICET es un aporte central en cuanto a poder contar con recursos humanos de alto nivel de capacitación y en relación al mayor prestigio que dicha articulación institucional le imprime a nuestra entidad.
- En su condición de entidad sin fines de lucro permite brindar propuestas de formación a un amplio público que no tienen acceso a capacitaciones similares en el ámbito privado.
- El Centro REDES es una entidad reconocida por brindar capacitación de alto nivel como la Maestría en gestión de la ciencia y la tecnología, junto con la UNGS y con el IDES. Además, por dictar programas de formación a distancia, con tecnologías abiertas, amigables para el usuario y con un extenso alcance. A lo que se suma el doctorado conjunto con la UAI y la Universidad Católica de Salta.

DEBILIDADES:

- La gestión institucional se debe enfrentar permanentemente a nuevos reordenamientos de prioridades en las asignaciones presupuestarias para poder cumplir con los compromisos básicos de la estructura. Toda reducción de gastos implica tensiones que no contribuyen al desarrollo de la actividad general del Centro.
- El flujo de ingresos no es un proceso estable que permita garantizar en todo momento la seguridad de cubrir todos los gastos operativos. En los períodos en que la actividad del sector baja significativamente, el costo de la estructura fija del Centro puede llegar a exceder el nivel de ingresos.
- En algunas oportunidades es elevada la dependencia de colaboraciones altruistas y sin ningún tipo de costo por parte de muchos colaboradores externos. Esto implica importantes esfuerzos de coordinación para el logro de algunos objetivos de la asociación.

9.2.2 Externas a la Unidad Asociada

OPORTUNIDADES:

- El alcance de la red de investigadores y profesionales con la que se articula el Centro, promueve que los equipos de trabajo sean consultados para distintas actividades.
- Se cuenta entre las líneas de trabajo existentes en la institución, la capacitación a distancia y el trabajo remoto que ya se mantenía con algunos investigadores, permitieron dar respuesta rápida a nuevos formatos de trabajo impuestos por el medio. Esta situación externa que significó un importante cambio del contexto, resultó en parte en una oportunidad para potenciar algunas actividades, logrando así atemperar la adversidad de la compleja situación económica a nivel general que se manifestaron durante el período informado.
- Las condiciones de convocatorias públicas de proyectos suelen requerir un importante nivel experiencias y capacidades en el que los recursos humanos del Centro encuadran adecuadamente.
- La trayectoria y experiencia adquirida en el desarrollo de distintos proyectos de investigación, genera capacidades para la formación puntual en algunos campos. Este *know how* adquirido es también aplicado a partir de oportunidades que surgen del entorno.
- Los diferentes entidades de financiamiento internacional abren líneas de trabajo que por su dimensión requieren la conformación de consorcios de entidades. Esto implica una

oportunidad para realizar presentaciones en conjunto, poniendo en juego la dinámica de articulación con otras instituciones que desarrolla el Centro REDES.

AMENAZAS:

- La importante merma de financiamiento que hubo en el período informado significó una amenaza general que hubo que sortear desde los distintos frentes de la gestión del Centro.
- Los períodos de retracción económica a nivel general como los ocurridos en los últimos años, más allá del financiamiento específico en la materia de desarrollo del Centro, y la lenta recuperación de esta situación, atentan contra el ingreso de todo tipo de recursos. Además, incrementa de manera excesiva los costos fijos de funcionamiento.
- Los escasos recursos que a nivel nacional se le otorgan a los Centros de ciencia y tecnología (ejemplo: subsidio institucional) frente a otras prioridades de gobierno, tienen un impacto negativo a la hora de avanzar en investigaciones propias y de conseguir nuevos proyectos.
- Los atrasos en los pagos comprometidos por otras instituciones del sector, también repercuten en los propios compromisos asumidos.
- La incidencia del contexto económico en la situación particular de los colaboradores externos ad-honorem, se manifiesta en una merma del tiempo disponible de algunos de estos profesionales para continuar con su aporte de trabajo.

9.2.3 Acciones a realizar para potenciar Fortalezas, aprovechar Oportunidades, disminuir Debilidades y contrarrestar Amenazas:

ESTRATEGIAS FODA

FORTALEZAS para aprovechar OPORTUNIDADES (FO)

- Fortalecer las asociaciones con diferentes instituciones a través de convenios y generar nuevos acuerdos con entidades externas.
- Promover los procesos remotos con los que ya se contaba para dar respuesta a los cambios de contexto general, manteniendo la actividad presencial pero combinada con la modalidad trabajo híbrido.
- Explorar y desarrollar nuevas propuestas de capacitación a partir de las demandas de las áreas con las que interactúa el Centro.
- Priorizar las estrategias de búsqueda de convocatorias para el financiamiento de proyectos de investigación que requieran nuestro nivel de experiencia en el sector.

Superar DEBILIDADES para aprovechar OPORTUNIDADES (DO)

- Promover entre los investigadores que colaboran con el Centro REDES la elaboración de propuestas de trabajo que busquen articulación con otros equipos para la conformación de posibles consorcios.
- Consolidar los lazos establecidos con otros equipos e instituciones, con el objeto de lograr una mayor sinergia que permita compartir esfuerzos en el logro de objetivos en común.
- Optimizar las reestructuraciones realizadas para minimizar costos en el desarrollo de las distintas líneas de acción que lleva adelante el Centro. De esta manera se buscará aumentar el aprovechamiento de las oportunidades que surjan en el sector.

FORTALEZAS para evitar AMENAZAS (FA)

- Robustecer e programa de capacitación a distancia para hacer frente a la merma del nivel de financiamiento de proyectos de investigación con motivo de las restricciones que en parte continuaron en 2022 en el marco de recuperación de un contexto global crítico.
- Indagar nuevas estrategias de promoción que logren reducir costos y hacer más accesibles aún nuestras propuestas de formación. Con esto se buscará retener el nivel de participantes que se capacitan con nosotros en un panorama general que resulta adverso para toda institución que desarrolla programas educativos.
- Sostener y fortalecer el muy buen nivel logrado en la conformación de equipos de trabajo, para que la reconocida calidad de nuestros desarrollos logren mayor posibilidad de aprobación de las propuestas de financiación que se presenten en el actual contexto de restricción de recursos disponibles para el sector.

Minimizar DEBILIDADES para resistir las AMENAZAS (DA)

- Profundizar los contactos con todos los colaboradores externos con quienes se interactúa en las distintas líneas de trabajo, para lograr el mayor compromiso posible y mejorar las expectativas con vistas a mantener los equipos cohesionados.
- Continuar realizando los ajustes que sean necesarios en el marco de una reingeniería institucional que nos permitan mantener la actividad del Centro frente a una compleja situación económica a nivel general.

AXEXO (Documentación complementaria)

Otras participaciones y producciones científico tecnológicas del Centro REDES en 2022

Formación de Recursos Humanos:

- Estébanez, María Elina. Co dirección beca posdoctoral CONICET de Santiago Kaderian 2023 – 2025
- Estébanez, María Elina, dirección Beca doctoral CONICET de Sancha Lione.de la Universidad Nacional del Litoral. 2020-2024.
- Cortassa, Carina. Directora. Tesis de Maestría “Ciencia 2.0: la visibilidad de la producción científica en los nuevos entornos digitales”. Maestría en Comunicación Digital Interactiva. UNR. Aprobada con Sobresaliente el 29/03/2023.
- Polino, Carmelo. Tesis: Comunicación del riesgo y COVID-19 en Colombia. Análisis crítico del discurso multimodal. Programa Oficial de Doctorado en Investigaciones Humanísticas.

Facultad de Filosofía y Letras. Universidad de Oviedo. Directores: José Antonio López Cerezo – Carmelo Polino.

- Polino, Carmelo. Tesis: Pensamiento crítico, equidad e igualdad en la educación. Programa de Oficial de Doctorado en Equidad e Innovación en Educación. Facultad de Formación del Profesorado. Universidad de Oviedo. Estudiante: Paloma Nido Suárez. Directores: María de las Mercedes Inda Caro – Carmelo Polino.

Procesos de evaluación:

- Cortassa, Carina. Coordinadora Comité de Evaluación Externa de la Función de I+D de la Universidad Nacional del Oeste (UNO). Programa de Evaluación Institucional (PEI) Subsecretaría de Evaluación Institucional. MINCYT.
- Cortassa, Carina. Jurado Tribunal Evaluador. Tesis de Maestría: “El conocimiento científico en las prácticas de enseñanza de los docentes de la licenciatura en terapia ocupacional”. Maestría en Docencia Universitaria. UNL.
- Cortassa, Carina. Jurado Tribunal Evaluador. TFI de Especialización “Por la soberanía sanitaria: análisis del desarrollo y estrategia inicial de comunicación del test de diagnóstico ELA CHEMSTRIP® COVID-19”. EDICTI. UNRN.

Redes:

- Estébanez, María Elina. 2020- 2024 – Miembro de la Red Cyted LABORATORIO DE POLÍTICAS CTI: MODELOS TRANSFERIBLES A ESCALA LOCAL - PCyT-Lab

Docencia

- Estébanez, María Elina. Grado. Profesora asociada , titular de la Cátedra Sociología de la Ciencia - Universidad de Buenos Aires - Facultad de Ciencias Sociales. Carrera de Sociología
- Estébanez, María Elina. Posgrado. FCEN- UBA . introducción a la sociología de la ciencia. Carrera de divulgación de la ciencia. Universidad Nacional de Córdoba (Carrera de Especialización en Gestión Tecnológica Getec de la Escuela de Posgrado de la Facultad de Cs Económicas), Universidad Nacional de Tres de Febrero (Doctorado en Educación Superior).
- Estébanez, María Elina. UNAM- Merida Diplomado de posgrado CTS: Curso Genero ciencia y tecnología.

- Estébanez, María Elina. Universidad Nacional de Córdoba, Carrera de Especialización en Gestión Tecnológica Getec de la Escuela de Posgrado de la Facultad de Cs Económicas: Curso producción y apropiación social de la ciencia y la tecnología
- Cuesta, Andrés. Universidad de la Ciudad de Buenos Aires - Profesor Adjunto en la Escuela de Educación y Desarrollo Humano (CCC Licenciatura en Gestión de Instituciones Educativas, CCC Licenciatura en Enseñanza con Tecnologías Digitales y CCC Licenciatura en Enseñanza Integrada de Ciencias, Matemática y Tecnología).
- Cuesta, Andrés. Universidad de Buenos Aires - Auxiliar docente en Semiótica de los Medios (Licenciatura en Ciencias de la Comunicación - Facultad de Ciencias Sociales).

Consultorías

- Cuesta, Andrés. Consultoría para el desarrollo del Plan Estratégico del Cluster Tecnológico de Goya (Corrientes)
Actividad patrocinada por el Municipio de Goya, la Agencia Regional de Desarrollo Productivo Río Santa Lucía (AGENPRO) y el BID en el marco del Programa de Apoyo a la Competividad para MIPYMES - PAC III - BID 2923/OC-AR. La consultoría a desarrollarse en 2023/2024 implicó el desarrollo de un diagnóstico de situación que implicó la realización un trabajo de campo en el que se articuló una encuesta con un conjunto de entrevistas semiestructuradas a los actores del Cluster. Asimismo se realizaron encuentros de los miembros del Cluster en la ciudad de Goya y se definieron los lineamientos para el desarrollo del Plan Estategico del Cluster para los próximos 5 años.
- Cuesta, Andrés. Consultoría para Pymes - Enero a diciembre de 2023
Se trabajó con el equipo directivo de varias empresas Pyme de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y la Provincia de Buenos Aires en diversas áreas, tales como desarrollo directivo, liderazgo, transición generacional en empresas familiares, producción de información útil para la toma de decisiones (KPIs, Balance Scorecard, Tablero de Control), política comercial y de innovación, incorporación de tecnología, capacitación y procesos operativos de mejora continua.
- Cuesta, Andrés. "Mentoría de emprendedores" - Incubando Salud - Fundación Barceló - Enero a mayo de 2023
Se continuó y finalizó con un trabajo iniciado en 2022 de acompañamiento y mentoría de una start up en el campo de informática para la salud, con una innovadora propuesta para el desarrollo de historias de salud y sistemas integrados para profesionales, instituciones y sistemas sanitarios basada en ontología e interoperabilidad, en el marco de las actividades de incubación de la Fundación Barceló.

- Cuesta, Andrés. Acompañamiento de Start Ups - Enero a diciembre de 2022. Se acompañó a la startup iberoamericana Trampoline Network SA / Trampoline Network SL en su estrategia de desarrollo de negocios, vinculación con redes universitarias y generación de propuesta de valor en la Argentina, Latinoamérica y el Caribe, España y Portugal.

Informes

- Cuesta, Andrés. Informe Diagnóstico - Relevamiento dle Cluster Tecnológico Goya

Eventos

- Cuesta, Andrés. Expositor en el Seminario Interno de Integridad Académica de la Universidad de la Ciudad de Buenos Aires. Título de la ponencia: "El negocio de la integridad académica. Los sistemas de digital proctoring"

Otras publicaciones asociadas al Centro REDES

- Durante el período 2023 se continuó con la convocatoria de artículos y trabajos para la publicación del próximo número de la revista Science Reviews, from the end of the world



Acceso a la revista:

<http://www.scirevfew.net/index.php/sciencereviews>



Publicación 2023

Vol 2 No 3: October 2023

<http://www.scirevfew.net/index.php/sciencereviews/issue/view/8>

- El Estado de la Ciencia 2023

Publicación de la Ricyt

La edición de este libro cuenta con el apoyo del Centro de Estudios sobre Ciencia, Desarrollo y Educación Superior (REDES). Esta publicación es el resultado del esfuerzo conjunto de los países participantes de la red, que aportan la información estadística incluida en este volumen, y de una activa comunidad de expertos en indicadores, acompañados por distintos organismos internacionales que dan respaldo a la red.



Libro completo:
<http://www.ricyt.org/wp-content/uploads/2023/12/EL-ESTADO-DE-LA-CIENCIA-2023.pdf>

Revista Iberoamericana de Ciencia, Tecnología y Sociedad - CTS

- **Publicación del Volúmen 18, números 52, 53 y 54 de la Revista CTS**

Marzo de 2023

Julio de 2023

Noviembre de 2023



Nro. 52: <https://ojs.revistacts.net/index.php/CTS/issue/view/27>

Nro. 53: <https://ojs.revistacts.net/index.php/CTS/issue/view/28>

Nro. 54: <https://ojs.revistacts.net/index.php/CTS/issue/view/35>



Dr. Rodolfo M. Barrere
Director
Centro REDES